

0110001100010100011000100010
00100010001000101011



medLider

OPROGRAMOWANIE
DO BUDŻETOWANIA I CONTROLLINGU

**Koszty pod kontrolą,
informacje
pod ręką**

www.medit.knowhow.com.pl



Problemy

Jakie są problemy podmiotów leczniczych związane z planowaniem rzeczowo-finansowym i controllingiem?

- ✗ **Brak integracji informacji** pochodzących z różnych obszarów działalności podmiotu leczniczego: danych z NFZ, księgowości, kadr i płac.
- ✗ **Subiektywne, najczęściej jednoosobowe planowanie budżetu** placówki medycznej.
- ✗ **Czasochłonne, ręczne wprowadzenie danych** ekonomicznych w tabelę excel.
- ✗ **Brak uwidocznienia szczegółowych elementów** składowych planu rzeczowo-finansowego podmiotu leczniczego. Jest on zbyt ogólny.
- ✗ **Brak możliwości szybkiego wychwycenia** momentu odchylenia od planu, co skutkuje opóźnioną reakcją na potencjalne zagrożenie.
- ✗ **Brak możliwości porównania** wykonania do założonego planu w szybki sposób.
- ✗ **Brak szybkiej informacji o prognozowanej dostępności gotówki w danym roku.** Prognozuje się tylko rachunek zysków i strat.





Rozwiązanie

Program do kompleksowego zarządzania wynikiem:

- ✓ **MedLider – w jednym miejscu są zgromadzone i łatwo dostępne wszystkie informacje** dotyczące przychodów, kosztów osobowych, inwestycji oraz przepływów pieniężnych podmiotu leczniczego.
- ✓ **MedLider – budżet jest bardzo realny, ponieważ wpływ na jego tworzenie mają kierownicy wszystkich komórek** działających w podmiocie medycznym. Wspólne tworzenie planu rzeczowo-finansowego ułatwia komunikację wewnątrz organizacji.
- ✓ **MedLider – dane finansowe są pobierane** z systemu księgowego podmiotu medycznego, przychody z NFZ importowane są z plików rozliczeniowych.
- ✓ **MedLider – zapewnia dużą dokładność utworzonego planu rzeczowo-finansowego** dzięki budżetowaniu każdej komórki organizacyjnej podmiotu medycznego i nowemu planowi kont.
- ✓ **MedLider – gwarantuje szybkie wychwycenie negatywnego czynnika**, który wpłynął na zmianę wyniku.
- ✓ **MedLider – jednym kliknięciem uzyskujemy porównanie założeń planu do jego bieżącej realizacji.**
- ✓ **MedLider – pozwala na przedstawienie przepływów pieniężnych w czasie**, wielu zestawień i analiz ułatwiających efektywne zarządzanie podmiotem medycznym.

Specyfika budżetowania

Stworzenie planu rzeczowo-finansowego wymaga budżetowania poziomego i pionowego. Zaplanowana powinna być każda komórka. Jest to trudne do przeprowadzenia i zajmuje dużo czasu bez odpowiednich narzędzi i umiejętności.

PODMIOT LECZNICZY

ODDZIAŁ WEWNĘTRZNY

Zatrudnienie

Koszty
pozaosobowe

Przychody

Inwestycje
i zakupy

ODDZIAŁ GINEKOLOGICZNO- POŁOŻNICZY

Zatrudnienie

Koszty
pozaosobowe

Przychody

Inwestycje
i zakupy

ODDZIAŁ CHIRURGICZNY

Zatrudnienie

Koszty
pozaosobowe

Przychody

Inwestycje
i zakupy

PORADNIE

Zatrudnienie

Koszty
pozaosobowe

Przychody

Inwestycje
i zakupy

ADMINISTRACJA

Zatrudnienie

Koszty
pozaosobowe

Przychody

Inwestycje
i zakupy

MedLider to nie tylko program komputerowy.

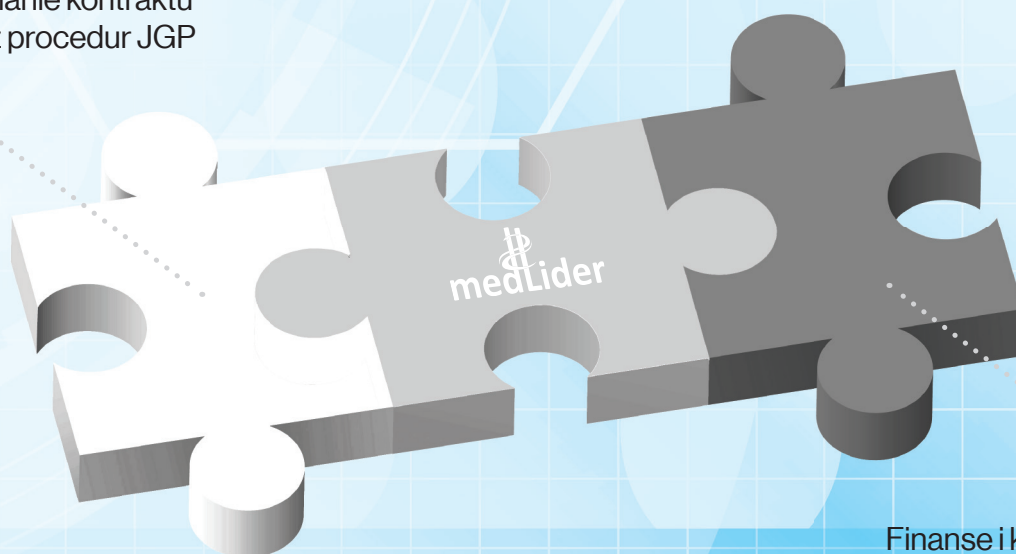
To usługa wsparcia na każdym etapie tworzenia i realizowania planu!

Oprogramowanie wspierające zarządzanie podmiotami leczniczymi



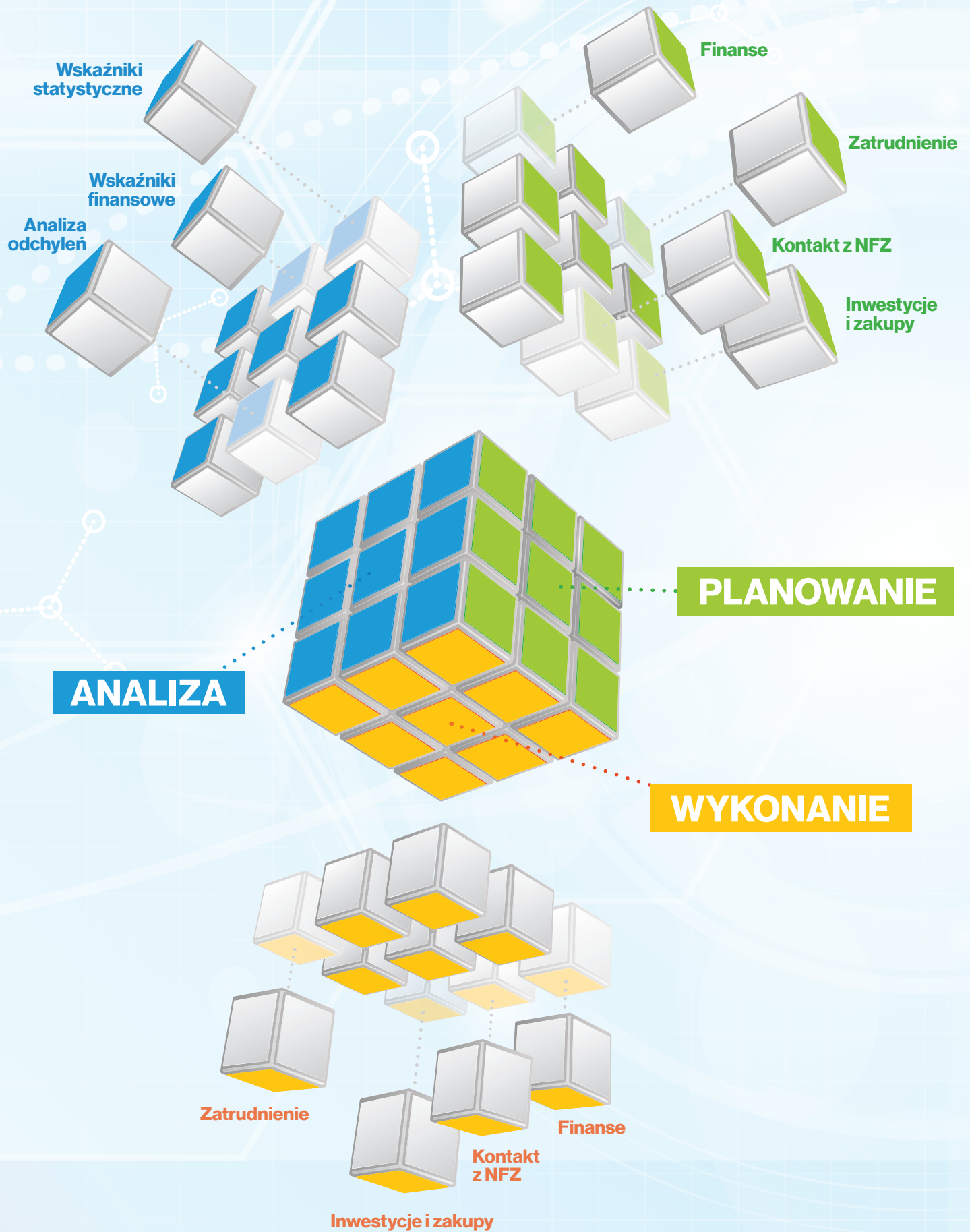
MedLider integruje informacje pochodzące z „części białej” oraz „części szarej”

Statystyka medyczna
Wykonanie kontraktu
Wykaz procedur JGP



Finanse i księgowość
Kadry i płace
Rozliczenie kontraktu z NFZ

Budowa programu



1 Planowanie

- Przychodów na podstawie zacytanych umów z NFZ
- Wielkości zatrudnienia wraz z organizacją pracy
- Polityki zakupowej i inwestycyjnej
- Budżetów poszczególnych komórek, jak i całej jednostki
- Rachunku przepływów pieniężnych
- Różnych wariantów budżetów

2 Wykonanie

- Na podstawie danych finansowych pobieranych bezpośrednio lub też pośrednio z systemu księgowego
- Umożliwia kontrolę odchyłeń od planu na poziomie każdej komórki, jak i całej jednostki
- Polityki zakupowej i inwestycyjnej
- Planów zatrudnienia oraz wielkości ponoszonych kosztów osobowych
- Kontraktu z NFZ
- Odzwierciedlone w postaci raportów zarządczych

3 Analiza

- Wskaźników finansowych z zakresu płynności, rentowności, zadłużenia
- Wskaźników statystycznych dotyczących obłożenia, liczby pacjentów, osobodni
- Odchyłeń od planu
- Wrażliwości
- Case mix – tworzenie wskaźników oceniających jednostkę

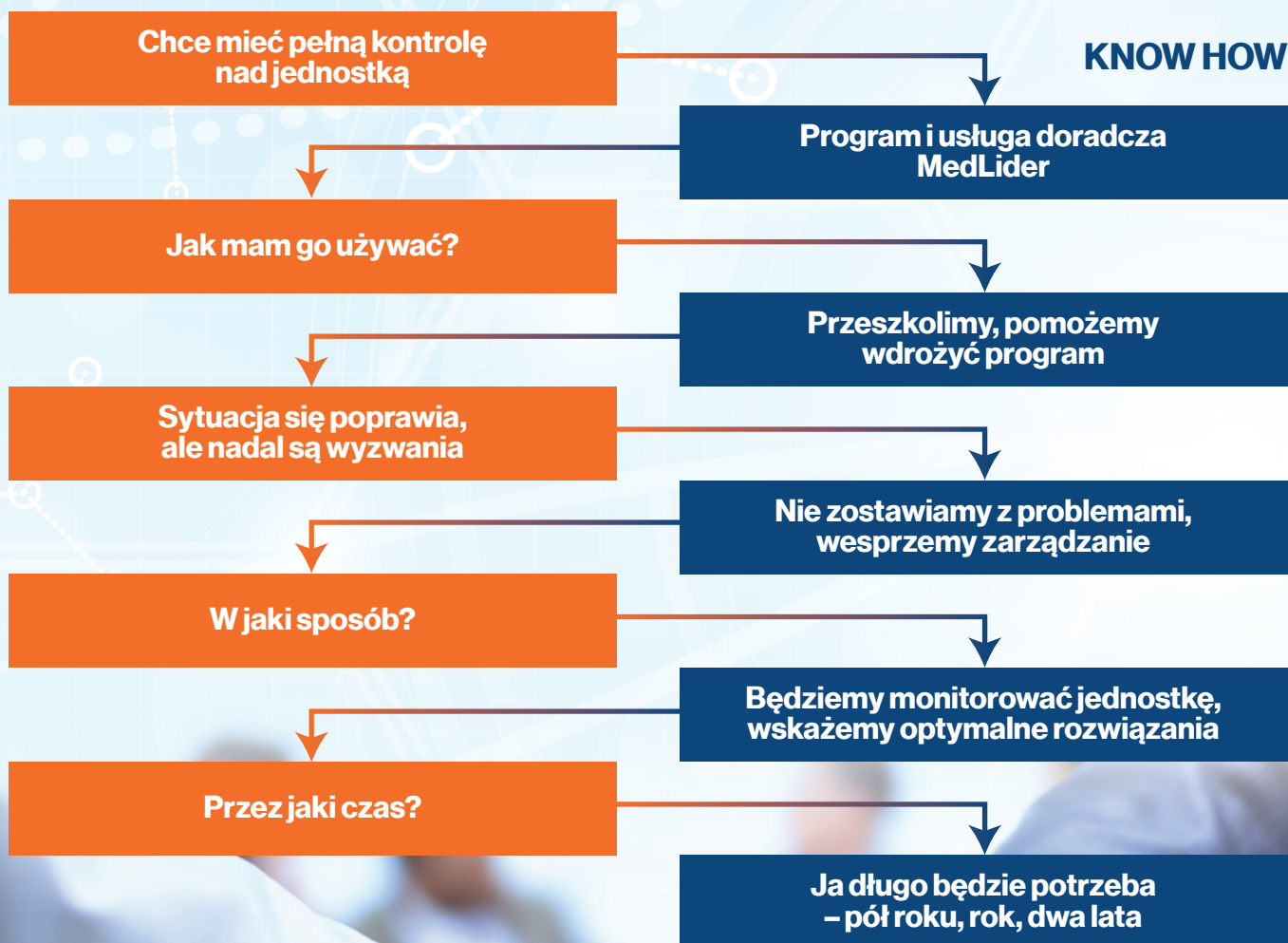


Usługa doradcza

Posiadanie narzędzia to połowa sukcesu. Eksperci Know How udzielają wsparcia na każdym etapie tworzenia i wdrażania budżetu. Nie wystarczy wiedzieć „co”, trzeba też wiedzieć „jak”.

Pomagamy usprawnić funkcjonowanie Państwa firmy!

SZPITAL



Na czym polega wsparcie krok po kroku?

1. Przeprowadzamy audyt polityki rachunkowości w podmiocie leczniczym
2. Tworzymy indywidualną procedurę sporządzania planu rzeczowo-finansowego
3. Przeprowadzamy szkolenia z budżetowania dla personelu
4. Pomagamy w tworzeniu rachunku kosztów oraz budżetów komórek organizacyjnych
5. Implementujemy dane źródłowe do systemu informatycznego
6. Prowadzimy controlling finansowy w postaci raportów zarządczych (miesięcznych, kwartalnych, rocznych)
7. Dajemy możliwość porównania się z innymi podmiotami za pomocą programu Benchmarking



Referencje szpitali

Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie w trakcie prac nad wdrażaniem programu restrukturyzacji korzystał z oprogramowania MedLider, który jest produktem Zakładu Usług Konsultingowych Know How sp. z o.o. ze Szczecina.

To narzędzie pozwala między innymi na zaplanowanie i późniejszą kontrolę wykonania planu finansowego globalnego i w ośrodkach powstawania kosztów, co znacznie ułatwia, a często w ogóle umożliwia, podejmowanie racjonalnych decyzji zarządczych. Wysoko oceniamy użyteczność tego oprogramowania, rekomendując je szczególnie dla firm, które od podstaw budują lub w sposób istotny przebudowują systemy informatyczne, obejmujące wszystkie aspekty ich działalności.

Wiktor Hajdenrajch – Prezes Zarządu Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o.o.

Dzięki zastosowaniu rozwiązań wynikających z programu MedLider można przeprowadzić optymalizację kosztów oraz poprawiać efektywność działalności szpitala. Szybkie zgromadzenie i zasilenie programu danymi finansowymi z działu księgowego pozwala na monitorowanie realizacji założeń ujętych w planie.

Program pozwala precyzyjnie identyfikować powody odchylenia od planu oraz szybko reagować na ich przyczyny i racjonalnie podejmować decyzje. Ponadto możliwość ujęcia w systemie limitowania zużycia asortymentu medycznego pozwala monitorować ich zużycie dla każdej komórki organizacyjnej szpitala.

Katarzyna Lebiotkowska – Prezes Zarządu Lubuskiego Szpitala Specjalistycznego Pulmonologiczno-Kardiologicznego w Torzynie Sp. z o.o.

Dzięki przeprowadzonemu audytowi polityki rachunkowości analitycy Know How zaproponowali większą szczegółowość rozbicia poszczególnych ośrodków powstawania kosztów – do tej pory razem księgowane były wszystkie oddziały i poradnie. Po utworzeniu szczegółowych ośrodków można przeanalizować działalność każdego oddziału oddzielnie. Daje to nowe spojrzenie na jednostkę i rentowność poszczególnych komórek.

Ponadto w programie MedLider możliwe było bardzo szczegółowe zaplanowanie skomplikowanego działania – przeniesienie oddziału z innego miasta.

Rekomendujemy oprogramowanie MedLider wraz z usługą doradczą, gdyż jest to rozwiązanie szyte na miarę podmiotów leczniczych.

Krzysztof Sikorski – Dyrektor Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Psychiatrycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupsku

Referencje przychodni

Wprowadzenie MedLidera pozwoliło zapanować nad problemami z płynnością przychodni. Dzięki temu narzędziu wiem, na co może sobie pozwolić jednostka w danym roku budżetowym. Mogę w szybki sposób identyfikować odchylenia od założonego planu oraz w odpowiedni sposób zareagować na ich przyczyny. Już kilka miesięcy działania programu pozwoliło wychwycić błędy w dziale księgowym: brak zaksięgowania faktur, błędne zaewidencjonowanie faktury do danego kosztu lub też komórki.

Małgorzata Kosiewicz – Prezes Zarządu Nasz Doktor Sp. z o.o.

Program MedLider jest dla mnie bardzo przydatny pod kątem kontroli bieżącej działalności jednostki. Mam wszystkie informacje zebrane w jednym miejscu i mogę bez angażowania poszczególnych działów (księgowego, kadrowego itp.) uzyskać informacje o interesujących mnie zdarzeniach. Dodatkowo duża plastyczność oprogramowania powoduje, że korzystam z narzędzia skrojonego według moich potrzeb.

Konrad Araszkiewicz – Wiceprezes Zarządu Centrum Rehabilitacji Terapia Sp. z o.o.

Posługiwanie się programem MedLider pozwala na precyzyjne planowanie rzeczowo-finansowe działalności przychodni oraz na kontrolowanie sytuacji bieżącej i wprowadzanie poprawek. MedLider jest dobrym narzędziem pomocnym zarówno ścisłemu zarządowi, jak i osobom odpowiedzialnym za poszczególne działy – łącznie z kadrami.

Radosław Dąbrowski – Prezes Zarządu Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej Vitamed Sp. z o.o.



medLider w skrócie:

- ✓ Umożliwia rzetelne **planowanie**
- ✓ **Oszczędza czas**
- ✓ Wymusza **standaryzację** (plany kont, polityka rachunkowości, sprawozdawczość)
- ✓ Pozwala łatwo **symulować wyniki** różnych wariantów planu
- ✓ Umożliwia **ograniczenie kosztów zużyć** (leki, sprzęt jednorazowy, nici chirurgiczne, krew)
- ✓ **Zmienia motywację** wszystkich szczebli zarządzania
- ✓ Staje się **zrozumiałym językiem komunikacji** pomiędzy różnymi szczeblami zarządzania, administracją i strefą „białą”
- ✓ Umożliwia **zarządzanie procesami** w firmie
- ✓ **Pomaga naprawdę zarządzać, a nie tylko administrować**



Know How jest firmą, która działa na rynku usług medycznych od 1992 roku. Została stworzona z myślą o doradzaniu podmiotom leczniczym i ich organom właścicielskim. Zajmujemy się: audytami, planami naprawczymi i asystą w ich wdrażaniu, przeszkoleniami, pozyskiwaniem finansowania zewnętrznego oraz innymi usługami konsultingowymi z zakresu funkcjonowania ochrony zdrowia. Stworzone przez nas sieci szpitali oraz jednostek ambulatoryjnych pozwoliły nam zdobyć doświadczenie w zarządzaniu każdym typem podmiotów. Na koncie mamy:

1 mld zł

łącznej wartości 84 planów rzeczowo-finansowych pomagających zarządzać budżetami jednostek

1 132

raporty okresowe dla kadry zarządzającej firmami medycznymi

300 mln zł

łącznego rocznego kontraktu w jednostkach wspieranych przez ZUK Know How w zakresie bieżącego zarządzania

44

programy restrukturyzacyjne szpitali na terenie całego kraju

25

audytów organizacyjno-finansowych oceniających funkcjonowanie szpitali

10

planów polityki zdrowotnej

43 mln zł

wartości projektów, na które pozyskano środki pomocowe na przedsięwzięcia

5

regionalnych programów restrukturyzacyjnych

7

wdrożeń autorskiego programu do budżetowania i controllingu MedLider

medLider

Kontakt

Koordinator Projektu – Ewa Szymkowiak
kom. 507 373 021
e-mail: medlider@knowhow.com.pl
www.medit.knowhow.com.pl

Zakład Usług Konsultingowych
Know How Sp. z o.o.
ul. Dubois 27, 71-610 Szczecin
tel.: 91 489 22 80
e-mail: knowhow@knowhow.com.pl
www.knowhow.com.pl