

# TWÓJ SZPITAL, NASZE KNOW HOW POMOŻEMY KROK PO KROKU



## O NASZEJ SKUTECZNOŚCI ŚWIADCZĄ SUKCESY NASZYCH KLIENTÓW

### Kliniczny Szpital Wojewódzki nr 1 i Kliniczny Szpital Wojewódzki nr 2 w Rzeszowie

**Pozyskanie 209 mln zł** z Banku Gospodarstwa Krajowego na restrukturyzację zadłużenia

### Wojewódzki Szpital Specjalistyczny w Słupsku

**Pierwsze miejsce** wśród Szpitali III Poziomu Referencyjności w Sieci Szpitali;

**Trzecie miejsce** w Ogólnopolskim Rankingu Szpitali Zabiegowych,  
Wielospecjalistycznych i Onkologicznych

### Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy

**Tytuł Najlepiej Zarządzanego Szpitala Publicznego** wśród podmiotów leczniczych posiadających kontrakt z NFZ o budżecie 30-69 mln zł;

**Najlepszy Szpital Powiatowy w Polsce** w ogólnopolskim projekcie benchmarkingu „Portrety szpitali”;

### Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie

**Pozyskanie 45 mln zł** z Agencji Rozwoju Przemysłu na restrukturyzację zadłużenia

## 1. AUDYT I PROGRAM NAPRAWCZY

Pozwala na pełny wgląd w sytuację podmiotu leczniczego poprzez analizę:

- otoczenia szpitala i działalności medycznej,
- struktury organizacyjnej i polityki kadrowej,
- sytuacji ekonomiczno-finansowej.

**Audyt** wskazuje silne i słabe strony funkcjonowania jednostki.

**Program naprawczy** składa się z kilku wariantów restrukturyzacyjnych sfery medycznej, finansowej i organizacyjnej, prognoz finansowych i harmonogramów wdrożenia planu.

## 2. WDROŻENIE ZMIAN

Skuteczne wdrożenie programu naprawczego gwarantuje sukces placówki. Oferujemy:

- monitorowanie i raportowanie procesu wdrażania programu,
- wsparcie w procesie negocjacji z pracownikami i związkami zawodowymi,
- bieżące przeprowadzanie szczegółowych analiz w trakcie wdrażania programu naprawczego.

## 3. PLANOWANIE NA KOLEJNY ROK

Tworzymy strategię działania, a na jej podstawie roczny plan rzeczowo-finansowy przy pomocy programu informatycznego MedLider.

Dodatkowo wdrażamy procedury planowania w jednostce i szkolenia pracowników w zakresie ich stosowania.

**W planie zawieramy:**

- prognozę zakresu i rodzaju usług medycznych,
- strukturę zatrudnienia i polityki kadrowej,
- założenia budżetowe wraz z analityką kontraktów z NFZ,
- szczegółowy rachunek kosztów dla poszczególnych komórek organizacyjnych,
- planowane wyniki finansowe,
- prognozę rachunku przepływów pieniężnych,
- planowane inwestycje, remonty oraz zakupy sprzętu medycznego i wyposażenia.

## 4. CONTROLLING WYKONANIA I BIEŻĄCE DORADZTWO

- controlling opieramy o narzędzie informatyczne MedLider zbierające dane z części białej i szarej, które za pomocą comiesięcznych raportów pozwala kontrolować wynik i odchylenia od założeń,
- pomagamy usprawnić konkretny obszar np. zużycie materiałów medycznych, koszty utrzymania czystości,
- dostarczamy wzorce rozwiązań, wspieramy szkoleniami,
- prowadzimy konsultacje zdalne (telefon, mail) oraz stacjonarne w siedzibie Zamawiającego,
- doradzamy w drażliwych kwestiach negocjacji z pracownikami, kontrahentami i płatnikiem.

## 5. DORADZTWO TRANSAKCYJNE

- pomagamy inwestorom znaleźć odpowiednią jednostkę medyczną,
- przeprowadzamy audyt biznesowy podmiotów,
- dokonujemy wyceny wartości podmiotu,
- przygotowujemy niezbędne formalności związane ze zbyciem lub zakupem jednostki.

## 6. POZYSKANIE FUNDUSZY UNIJNYCH

**Opracowujemy** dokumentację aplikacyjną, realizujemy i **prowadzimy projekty do końca, rozliczając otrzymane dotacje.**

Oferujemy:

- **bezpłatną** analizę potrzeb Wnioskodawcy, wskazanie optymalnego źródła finansowania, wstępną ocenę możliwości uzyskania dofinansowania,
- **wieloletnie doświadczenie** w pozyskiwaniu dotacji unijnych dla jednostek ochrony zdrowia,
- **profesjonalne usługi doradcze** w zakresie pozyskiwania środków finansowych, również pozaunijnych,
- **sprawdzone zasady zarządzania projektami** unijnymi w jednostkach ochrony zdrowia.

.....  
**W razie jakichkolwiek dodatkowych pytań uprzejmie prosimy o kontakt:**

ZUK Know How Sp. z o.o.

ul. Dubois 27, 71-610 Szczecin

tel.: 91 489 22 80, tel./fax: 91 421 61 42

email: knowhow@knowhow.com.pl, www.knowhow.com.pl

**Monika Wiklińska** – Koordynator marketingu i procesu sprzedaży

e-mail: mwiklińska@knowhow.com.pl, tel.: 606 599 649

